

## Chiffres clé du territoire : Ile de France

- 31 000 établissements employeurs - 374 000 emplois, soit 6.6 % des effectifs salariés dans la région
- 27 590 associations, soit 89 % des établissements employeurs de l'économie sociale et solidaire de la région.
- 1 848 coopératives, soit 6 % des établissements employeurs de l'économie sociale et solidaire de la région..

## Identité :

2008

• Charlotte Hochman a vécu 8 ans à l'étranger ; période durant laquelle elle a participé à l'animation d'espaces physiques de mutualisation et de collaboration, notamment à Londres. A son retour en France, elle a décidé d'en créer un à Paris. Arnaud Mourot, directeur d'Ashoka France, Aymeric Marmorat, directeur d'Entrepreneurs Sans Frontières et Abdellah Aboulharjan, alors directeur de Jeunes Entrepreneurs de France, séduits par ce projet, sont devenus co-fondateurs. L'INSEAD et l'ESSEC ont ensuite rejoint cette équipe. La Ruche est née... au moins en idée ! Nous sommes en hiver 2007.

Le bouche-à-oreille répand la nouvelle comme une tâche d'huile et La Ruche a bientôt un modèle économique prêt à être mis en marche et une liste d'attente pour intégrer l'espace... avant d'avoir des locaux !

Face au défi de trouver une caution pour pouvoir signer un bail commercial, Charlotte rencontre Fabrice Dumontheil, directeur financier de Neuf Cegetel. Il aime. Il en parle le lendemain à Jacques Veyrat (Président de Neuf Cegetel), et l'improbable se produit : une société cotée en bourse accepte de se porter caution de La Ruche. Il ne reste 'plus' qu'à trouver des locaux. Critères ? En plein centre, avec du cachet, minimum 800m<sup>2</sup> ! Une autre belle rencontre avec un promoteur immobilier qui a une passion pour le progrès social aura pour conséquence la signature d'un bail en février 2008. Christian Sautter à la Mairie de Paris s'engage ensuite pour contribuer à la rénovation des locaux, convaincu par le caractère autonome de la démarche de La Ruche et son business model qui fait d'elle un moteur pour l'action.

Quelques mois bien remplis de travaux par des entrepreneurs sociaux pour rénover les locaux de façon écologique et artistique, et voilà les premiers résidents qui s'installent. Nous sommes en mai 2008, et le voyage ne fait que commencer.

- **Association fiscalisée** qui regroupe **70 entrepreneurs**. • **4 salariés** dont un emploi tremplin et un CAE.
- **Foncier** : Propriétaire : Promoteur immobilier      Gestionnaire des locaux : association La Ruche Innovation  
Superficie : 650m<sup>2</sup>      Locaux : 58 bureaux permanent, des bureaux « pied à terre », 3 salles de réunions.
- **Domaine d'activité** : **l'entrepreneuriat social et l'environnement**.
- **Budget** : **400 000€** ( modèle économique une fois lancé : **100 % autofinancement** (prestation de services, y compris mise à disposition de postes de travail équipés) ; **0 % subvention**).
- **Fonction** : **pépinière ESS**

Taille du pôle : 4/5

Niveau de structuration : 4/5

## Actions :

- **Réalisation** :
  - **Hébergement** physique et juridique d'entrepreneurs (de manière permanente ou comme pied à terre).
  - **Mutualisation** de locaux (salle de réunion) et **de service** (la plateforme collaborative de la Ruche ReVe, achat groupé de fournitures, imprimante, photocopieuse, internet).
  - **Animation** collectives intra-Ruche : chaque semaine (le Buzz) ou une fois par mois (HappyRuche, WiserTuesdays@LaRuche)
  - Organisation de **formations** collectives, d'évènements culturels... .
- **projets** :
  - **Essaimage** du projet sur d'autres territoires (aide au montage du projet et mise en réseau des différents lieux pour favoriser de l'échange d'informations entre membres, la mutualisation d'outils et une ouverture à l'international.).

## Bilan

- **Bonne Pratique** :
  - La **collaboration** joue un rôle essentiel dans le fonctionnement de La Ruche: la plupart des évènements et des activités sont le résultat d'un partenariat ou 'joint venture' avec d'autres entrepreneurs.
- **Remarque** :
  - Composée de l'équipe de La Ruche, d'un petit nombre d'entrepreneurs sociaux résidents à La Ruche et des co-fondateurs, une équipe de copilotage se réunit régulièrement pour prendre les décisions stratégiques qui touchent à La Ruche.

## Documents joints :