



**Programme d'activité
MESCLUN
Collectif d'entrepreneurs solidaires
2009-2010**

LES MEMBRES DU COLLECTIF

Cie K-BARRES

Cirque de rue & Création graphique



CITOYENS de la TERRE

Tourisme responsable et solidaire



GAY PROVENCE

Réseau touristique gay-friendly



EPICE

Commerce équitable



INITIATIVES EUROPE CONSEIL

Projets européens



CARAVANE KAFILA

Valorisation du patrimoine méditerranéen



INTER-MADE

Accompagnement d'activités d'ESS



LA KUIZIN

Cantine Bio, animations culinaires

La Kuizin

ASSODEV-MARSNET

Informatique solidaire, logiciels libres



G.R.U.I.K.

Ingéniosité manuelle!

EN'VISAGES :

Café, épicerie et débats équitables



ASSAMA

Massages pour l'insertion de personnes malvoyantes

LA BOUTIQUE ECOLOGIQUE

Produits d'hygiène et de beauté écologique et en filière courte



ECO-SAPIENS

Guide d'achat éthique en ligne



RECITS

Recueil, de biographies, témoignages et histoires de vie, de lieux, de savoir-faire



L'EMBOBINEUSE

Salle de spectacle et de création artistique indépendante

INTRODUCTION

En 2009, le collectif MESCLUN poursuit sa structuration à travers 2 axes principaux :

- 1. Communication et actions extérieures**
- 2. Services aux membres et mutualisation**

Pour cela, l'association prévoit le recrutement d'un **Agent de développement dans le cadre** du dispositif prévu à cet effet du PROGRESS du Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur et avec le soutien du Service Economie sociale et solidaire du Conseil général des Bouches-du-Rhône.

Constat et positionnement (Extrait du Rapport Moral du Président)

Le secteur de l'Economie sociale et solidaire se caractérise par la pluralité de ses acteurs sur le territoire et la diversité des démarches. Depuis son émergence sous sa dénomination actuelle vers 2001 et le lancement des politiques des collectivités en faveur du développement du secteur, une multitude de structures ont été créées ou ont rejoint ce mouvement.

La Chambre régionale d'Economie sociale et solidaire PACA (CRESS) et l'Agence Provençale de l'Economie Alternative et Solidaire (APEAS) ont joué un rôle non négligeable dans cette dynamique au niveau du territoire.

Pour les associations membres de MESCLUN, il s'agit en 2009 de clarifier les valeurs qui sous-tendent leurs engagements et leurs actions dans la cité et de les signifier afin de faire émerger un positionnement clair sur le territoire marseillais.

Les formes originales d'entrepreneuriat collectif expérimentés par les membres de MESCLUN, conjuguant implications individuelles, solidarité entre projet, ancrage territorial et intervention sociale autour d'enjeux de société méritent d'être reconnues et encouragées. Ainsi le rapprochement, voire l'adhésion de nouvelles structures du territoire, que ce soit ponctuellement lors d'événements ou dans la durée pour bénéficier du réseau de mutualisation, sont autant de signaux qui nous permettent de valider la plus-value de MESCLUN apportée aux acteurs de l'Economie sociale et solidaire. Nous prévoyons en 2009 l'adhésion de nouvelles structures ayant manifesté leur volonté de participer à la mutualisation et aux actions de MESCLUN : Recyclodrome, l'Embobineuse, etc.

Pour un Collectif d'entrepreneurs solidaires dans les Bouches-du-Rhône

La cohérence, et partant la cohésion, entre les différents projets portés par les associations membres de MESCLUN, ne fût pas donnée à priori lors de la création du collectif en 2004. Cependant, à mesure que les structures se sont professionnalisées et ont acquis une expertise et une visibilité dans leurs secteurs respectifs, il nous est désormais possible d'établir les éléments d'une identité propre à l'ensemble des membres.

Désormais au nombre de 16, et bientôt 20, les membres de MESCLUN couvrent un ensemble de domaines, allant de l'aide à la création d'activités à la diffusion artistique en passant par le tourisme responsable et la promotion du Commerce équitable et solidaire.

Il s'agit par ailleurs de structures jeunes, toutes créées après 2001, de petites tailles, salariant entre 1 et 4 salariés, mais réunissant des dizaines de bénévoles.

Ancrage local, dynamisme, ouverture d'esprit et effet d'entraînement semblent être ce qui caractérise le mieux les structures.

Il s'agit bien de faire prendre conscience que les alternatives sont non seulement possibles, viables mais aussi enviables. L'affluence de la journée « Parcours Solidaire » organisée le 29 novembre dernier dans les locaux de Mesclun, rue Berlioz, de l'Equitable Café, du Recyclodrome et de l'Espace Julien vient confirmer ce parti pris.

Un rôle de veille, de mise en réseau et de cohésion

La proximité des acteurs, leur connaissance de leur champs d'intervention ainsi que leur ouverture sur des thématiques variées ont petit à petit conféré à MESCLUN un rôle de mise en réseau des initiatives et projets d'économie solidaire sur le territoire marseillais. Le rapprochement avec le Piles de l'APEAS s'inscrit dans cette même logique.

Par ailleurs, le permanent de MESCLUN, par sa connaissance de chacune des associations membres et son ouverture sur les autres réseaux et acteurs du territoire (APEAS, CRESS, LaPlateforme, PRIDES, CCI, CIQ, etc.) pourra mobiliser les associations membres sur des actions et des dispositifs mis en oeuvre par ces structures.

La mutualisation de l'intelligence économique est ainsi pour MESCLUN une démarche indispensable pour permettre à ses membres d'être en lien constant avec leur territoire et d'améliorer leur capacité à prévoir et anticiper les évolutions de leur environnement.

Recrutement

Le collectif MESCLUN prévoit un recrutement au 1er novembre 2009 au plus tard, afin de doter la structure d'un employé permanent. La fiche de poste pour ce recrutement est présentée ci-après. Ce recrutement correspond à la volonté des membres de MESCLUN de se détacher de la gestion quotidienne de l'association de mutualisation qu'ils ont assuré de manière bénévole jusqu'à aujourd'hui. Un autre enjeu est le maintien de la mémoire de MESCLUN, le classement, et le suivi des actions, qui, faute de temps de bénévoles (les membres de MESCLUN), ont pu retarder voire avorter des projets collectifs émergents.

Ainsi, le groupe BERLIOZ, les 4 associations co-locatrices principales (Initiatives Europe Conseil, Gay-Provence, EPICE et Citoyens de la Terre) ainsi que les locataires secondaires (Alliance Provence, Récits, Envisages et Marsnet) ont émis le souhait de s'adjoindre les compétences d'un chargé de missions à hauteur de une demi journée par semaine afin de superviser la gestion des locaux. Les charges liées à ce poste sera progressivement prises en charges par les locataires de Berlioz (cf. budgets 2009-2010-2011).

De plus, d'autres structures de MESCLUN, dans leur stratégie de développement, vont sollicité le collectif pour intervenir dans le plan de location de nouveaux locaux mutualisés. Cette mission d'essaimage (transfert d'outils juridiques et de gestion, retour d'expérience, etc.) et d'aide à l'installation fera partie intégrante des missions du salarié permanent.

Par ailleurs, ce poste sera amené à évoluer au cours des trois ans de contrats vers une fonction d'ingénierie pédagogique et de mise en réseau partagée pour les membres de MESCLUN.

Les compétences et savoir-faire des membres de MESCLUN, les entrepreneurs solidaires, seront capitalisées avec l'aide du permanent afin de mettre au point un ensemble d'outils dédiées à la création et consolidation d'activités d'Economie sociale solidaire (par ex. : fiche de poste type de l'entrepreneur solidaire, une mallette, des outils informatiques de gestion, etc.) et également des formations spécifiques à la gestion d'une activité d'Economie sociale et solidaire.

Ces nouvelles prestations seront conçues en 2009-2010 en partenariat avec les acteurs des réseaux locaux de l'Economie sociale et solidaire (APEAS, Inter-Made, RAMSESS, etc.) et proposées à partir de 2010 dans le cadre d'opérations d'essaimage de dispositifs d'aide à la création d'activité d'ESS (Ecole de projet, PILES, Couveuses, Pépinières autogérées, etc.) sur d'autres territoires.

A ce titre, une réflexion sur les modalités d'essaimage des dispositifs d'aide à l'émergence, à la création au développement d'activités d'ESS sera entreprise à l'automne 2009. Ce positionnement

permettra de dégager les principe d'intervention et les synergies avec les autres acteurs concernés: Conseil régionaux et généraux, CRESS, Mouvement d'économie solidaire (MES), AVISE, etc.

Fiche de poste

Agent de développement MESCLUN

Mission: Agent de développement du collectif Mesclun avec l'appui des membres de MESCLUN

Lieu: 14 rue Berlioz – 13006 Marseille

Type de contrat et durée: Contrat à durée indéterminée

Salaire indicatif et durée hebdomadaire de travail: 12,5 € brut – 35h, soit 1 430 € net mensuel

● **Professionalisation & mutualisation (33 %)**

- Evaluer les besoins des membres (compétences, formation, matériel, etc.)
- Proposer et mettre en oeuvre des actions collectives et individuelles (recherche de prestataires, organisation de sessions, analyse financière et juridique)
- Co-construire et animer une démarche de bilan sociétal (éco-responsabilité et qualité de l'emploi)
- Constitution et mise à jour d'un fonds documentaire

● **Communication – Promotion des activités des membres (33 %)**

- Développer la communication
 - Définition de la stratégie de communication
 - Création, actualisation des outils (site internet, plaquette, newsletter...)
 - Création, participation à des événements communs (Parcours solidaire- Mois de l'ESS), représentation
 - Participation à la programmation et aux actions de communication
- Relations avec les autres réseaux de l'Economie sociale et solidaire et les dispositifs existants

● **Gestion – Administration (33 %)**

- Suivi de l'administration et comptabilité courantes des lieux: Berlioz et de leurs mises à disposition (loyer, facturation, recettes, dépenses, convention, assurance...)
- Suivi des travaux de réhabilitation et d'aménagement de Berlioz
- Suivi de la comptabilité générale de MESCLUN avec le Trésorier
- Suivi de la gestion sociale : salaires, charges, déclarations, Chèque Emploi associatif
- Réalisation des dossiers de demande de subvention (fonctionnement et investissement) et suivi de leur dépôt, rédaction des bilans d'activités et des programmes annuels
- Gestion associative : suivi des réunions de CA, AG...

● **Profil & Compétences requises**

- Diplôme universitaire
- Bonne qualités rédactionnelles et de synthèse
- Bonnes connaissances de la gestion associative (paye, comptabilité, dossiers de subvention)
- Bonnes connaissances du milieu de l'ESS, structures, institutions
- Connaissances en ingénierie de formation
- Connaissances en communication (sites internet et autres supports)

- Maîtrise de l'outil informatique
- Animation de réunion et de sessions de formations
- Esprit d'initiative

1. Communication et actions extérieures

Objectif général	Promouvoir les initiatives solidaires sur le territoire marseillais
Objectifs opérationnels	1. Consolider l'identité et l'image de MESCLUN 2. Mettre en réseau les initiatives solidaires sur Marseille
Actions	<ul style="list-style-type: none"> - Définition d'une charte graphique de MESCLUN - Réalisation d'un support de communication papier - Réalisation d'un site internet - Mise en oeuvre d'une campagne de communication multi-supports - Organisation d'un événement thématique mensuel - Organisation du Parcours solidaire en novembre 2009
Public	Le grand public Les acteurs institutionnels Les acteurs de l'Economie sociale et solidaire
Partenaires	APEAS et autres
Ressources humaines	Agent de développement Les membres bénévoles Les prestataires de services
Critères	Nombre de visiteurs sur le site MESCLUN Nombre de personnes participants aux soirées mensuelles Nombre de personnes participant au Parcours solidaire Nombre d'articles mentionnant MESCLUN dans la presse

Des actions pour la promotion des alternatives solidaires dans les Bouches du Rhône

– Un support de communication

Réalisé sous forme de plaquette papier, le support de communication de MESCLUN répond à plusieurs objectifs.

Le premier d'entre eux consiste à faire apparaître l'ensemble des associations membres, avec une description et les contacts. Cet outil simple permet à tous les membres de MESCLUN d'assurer la promotion du réseau et des autres membres en distribuant la plaquette en complément de son propre matériel de communication.

Ensuite, cette plaquette répond à la volonté du collectif d'afficher sa cohérence et les valeurs collectives portées.

– Un site internet

A partir du site existant www.mesclun.org, la nouvelle identité graphique du collectif sera déclinée ainsi que les éléments décrivant les valeurs du collectif.

Un système de syndication permettra d'importer sur le site MESCLUN les informations publiées par les sites des associations membres, ce qui restituera le dynamisme du collectif et la diversité des actions menées.

– Un campagne de communication multi supports

La presse régionale, les chaînes locales et sur Internet, les panneaux d'affichage du mobilier urbain seront autant d'occasions pour communiquer et promouvoir les valeurs et actions de MESCLUN. A cet effet, des supports spécifiques seront commandés à des artistes plasticiens et seront déclinés en fonction des besoins. Une mise en lumière des actions des membres tout au long de l'année sera ainsi recherchée.

– Des événements thématiques et festifs

En 2009, MESCLUN et ses membres prévoient deux types d'événements publics :

Un rendez-vous mensuel thématique à l'Equitable Café.

Ici sera donnée l'occasion aux membres de MESCLUN de présenter à un public varié, composé de connaisseurs et de néophytes, l'état d'avancement de leur projet et les réflexions d'ordre éthique ou pratique que pose la mise en oeuvre quotidienne de leurs projets. Une préparation de ces réunions sera prévue à partir d'une trame libre de questions à aborder. Un médiateur sera désigné à chaque séance et un compte-rendu synthétique sera établi par un membre de l'assemblée et remis aux responsables de l'association venue présenter ses projets. Ces moments conviviaux permettront d'augmenter la visibilité des projets de membres de MESCLUN et de les confronter au public afin de prendre connaissance du niveau d'appréciation de leur utilité sociale par des citoyens.

Ces rendez-vous mensuels visent également à maintenir une dynamique autour de MESCLUN et d'en assurer la visibilité tout au long de l'année.

Parcours Solidaire en novembre

Le succès de l'édition de 2008, dans le cadre du mois de l'Economie sociale et solidaire et en partenariat avec l'APEAS et le Recyclodrome, nous encourage à renouveler et améliorer le concept. Le forum des initiatives solidaire organisé au Centre social Julien, les portes ouvertes d'une multitude d'acteurs répartis sur toute la ville et l'organisation de moments conviviaux seront au menu de cet événement qui s'enrichira de concerts, déambulations, spectacles, goûts et repas. Cet événement mobilisera l'ensemble des membres de MESCLUN.

Une campagne de communication spécifique sera mise en place dès septembre 2009.

2. Services aux membres et mutualisation

Objectif général	Accompagner les démarches mutuelles de solidarité et d'entraide initiées par les membres du collectif pour améliorer les conditions de mise en oeuvre de leurs projets d'économie solidaire.
Objectifs opérationnels	<ul style="list-style-type: none"> • Mutualisation des ressources • Formation continue des membres • Formalisation des pratiques d'Economie sociale et solidaire
Actions	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement et gestion collective d'espaces d'activité • Réalisation d'un rapport sur les pratiques d'ESS des membres • Mutualisation d'informations et de compétences • Mise en place d'un programme annuel de formation
Public	Les membres
Partenaires	Les membres – L'APEAS – les organismes de formation
Ressources humaines	Agent de développement Les membres bénévoles Les prestataires de services
Critères	Nombre de sessions de formation collectives organisées Nombre de réunions organisées dans l'Espace Berlioz Satisfaction des membres

Les associations de MESCLUN sont toutes, peu ou prou, confrontées à des problématiques similaires liées à leur croissance. La professionnalisation à tout les niveaux s'impose pour optimiser les actions, améliorer les services rendus aux usagers et à la collectivité et donc pérenniser les emplois. L'accès aux moyens d'entreprendre est aussi une des clés pour la réussite de nos projets, et en collectivisant certains équipements tels des locaux, des véhicules, de l'informatique, cela permet de réduire considérablement les risques.

L'isolement et le manque de recul sont des risques auxquels nos jeunes structures sont particulièrement exposées. C'est en encourageant l'ouverture d'esprit des entrepreneurs par l'organisation des sessions de présentation de l'évolution des projets portés par les associations membres et problématiques spécifiques à leur secteur que MESCLUN entend développer les démarches de co-construction.

L'inscription de nos structures et de nos actions dans le champ de l'Economie sociale et solidaire fait partie des engagements de nos structures. MESCLUN dans son rôle de catalyseur et de dynamiseur souhaite proposer à ses membres des **outils d'évaluation pratique de cet engagement**. Ainsi, un **travail collectif autour des 9 critères de l'Economie sociale et solidaire** co-définis par le Conseil régional PACA et les acteurs concernés afin de mobiliser les structures et d'engager une démarche réflexive sur les actions entreprises.

Renforcer les compétences des Entrepreneurs solidaires

Avant d'entreprendre toute démarche de formation collective, il s'agit pour les membres de MESCLUN de formaliser ce qui constitue le « Référentiel compétences de l'Entrepreneur solidaire ». Cette démarche sera menée conjointement avec l'APEAS et Inter-Made en particulier lors du premier semestre 2009. Ensuite, les besoins en compétences des différents salariés des associations membres de Mesclun seront évalués en vue de proposer des actions collectives de formation coordonnée dans un programme annuel de formation. Ici, le permanent étudiera au cas par cas la situation des membres vis-à-vis de la formation professionnelle de ses salariés : cotisation OPCA, plan annuel de formation, etc. Les champs couverts seront prioritairement : la comptabilité-gestion, la gestion sociale, l'informatique et les logiciels libres.

Les locaux mutualisés de l'Espace Berlioz

Depuis 3 ans, les locaux d'activités de l'Espace Berlioz, 210 m² en centre ville regroupant 6 associations, sont devenus emblématiques de la dynamique insuflée par MESCLUN et ses membres. Lieux de travail évidemment, mais également lieux de convivialité, de rencontres, de réunions. Les travaux réalisés pour l'amélioration du confort et de l'efficacité énergétique (isolation et renouvellement du parc de covecteurs) ainsi que le réseau informatique et l'imprimante mutualisée ont porté leurs fruits. Les demandes de locaux d'activité ou d'utilisation de la salle de réunion de l'Espace Berlioz (par exemple les permanences des AMAP de Marseille tenues par Alliance Provence, les sessions du PILES et de l'Ecole de Projets) vont se poursuivre et il va s'agir de gérer le flux des sorties et des entrées des structures, qui correspond aux évolutions des projets des associations de Mesclun (EPICE et Envisages cherchent activement des locaux en 2009, Gay Provence réduit son activité et peut proposer une collocation de son bureau, etc.). L'amélioration constante des prestations proposées aux membres locataires passe par la maîtrise des coûts et le renouvellement de la solution d'impression qui doit faire face à une charge croissante. La location d'une imprimante-photocopieur laser réseau et un contrat de maintenance est en 2009 devenue incontournable.

Le principe de maintien d'un loyer stable pour les associations locataires semble pertinent afin de permettre à ces organisations de se concentrer sur la consolidation de leur modèle économique et de leur emploi. Ainsi des demandes de subvention sont introduites auprès du Conseil général des

Bouches du Rhône Service Economie sociale et solidaire ainsi qu'auprès du Conseil régional PACA Service Emploi (PROGRESS et poste AGIL).

	Autofinancement	Conseil régional PACA PROGRESS	Conseil régional PACA Service Emploi poste AGIL	Conseil général 13 Service Economie sociale et solidaire	TOTAL
Année1	24 000,00 € (77%)	2 000,00 €	3 000,00 €	2 000,00 €	31 000,00 €
Année 2	25 200,00 € (77%)	3 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	32 200,00 €
Année 3	30 200,00 € (88%)	1 500,00 €	1 000,00 €	1 500,00 €	34 200,00 €
TOTAL	79 400,00 € (81,5%)	6 500,00 €	6 000,00 €	5 500,00 €	97 400,00 €

La co-construction : une pratique à faire vivre au quotidien

Le partage d'informations, de compétences, l'apport des regards croisés sont, sans conteste, des atouts majeurs de l'état d'esprit développé par les membres du collectif MESCLUN. Le permanent aura comme mission d'organiser un atelier mensuel de co-construction autour d'un projet et d'assurer le suivi des préconisations émises par les participants. Des intervenants extérieurs pourront être sollicités pour leur expertise thématique.

Une approche collective de la démarche d'Economie sociale et solidaire

Traduire en actes les engagements des membres de MESCLUN pour une Economie sociale et solidaire sera en 2009 la contribution du réseau à la réflexion engagée par les acteurs régionaux de l'ESS et matérialisé par le COPECS.

La priorité sera donnée à la mise en place d'indicateurs sur la nature et la qualité des emplois des emplois créés et maintenus au sein des associations de MESCLUN. L'emploi constitue en effet un des indicateurs clés pour évaluer la santé des structures et pour MESCLUN de mesurer la pertinence de l'action collective et son impact positif. Dans un deuxième temps, l'évaluation de l'impact environnemental des activités des membres sera mise en place.

Sur la base de ces éléments, un questionnaire sera réalisé à destination de tout les membres du collectifs. La consolidation des données individuelles permettra d'établir un rapport donnant une vision d'ensemble des membres de MESCLUN. L'évolution de ces donnée d'une année sur l'autre permettra de programmer des actions collectives.

Le Temps des Alternatives Solidaires MARSEILLE 6 et 7 novembre 2009

Des actions concrètes pour la promotion des alternatives solidaires à Marseille
--

Objectif :

Présentation et sensibilisation du public à l'Economie alternative et solidaire à travers des portes ouvertes et des animations proposées par différentes structures marseillaises, dans un esprit de dynamique et de proximité.

Cet événement est un « mégaphone » pour parler collectivement des enjeux de société et des initiatives concrètes portées par les acteurs mobilisés.

Appuyer au maximum les rencontres entre les structures et les gens.

Tout se déroulera dans un esprit convivial et festif propre à rameuter des gens extérieurs au petit monde de l'ESS.

Concept central :

Le concept central est celui de « portes ouvertes » sur la ville pendant un jour : toute structure intéressée peut ouvrir ses portes et proposer des animations (atelier, discussion, débat, concert, repas, démonstration, spectacle, etc.) en fonction de ses envies et moyens.

Les quartiers principaux à découvrir sont les 1^{er}, 3^{ème}, 4^{ème} et 6^{ème} arrondissements et d'autres en fonction des structures ouvertes dans chaque quartier.

Un « Lieux de rassemblement » par quartier est identifié permettant l'accueil des personnes le samedi matin et disposant de la logistique pour offrir le p'tit dèj le matin et le repas entre 12h30 et 14h.

Il s'agit de faire apparaître, sur le principe de « toile d'araignée », l'ensemble des lieux d'ESS ouverts sur la ville le samedi.

En fonction des structures mobilisées, il est possible de proposer des itinéraires de visite selon une entrée thématique du type

- « Alimentation »
- « Environnement, Habitation & Cadre de vie »
- « Enfants »
- « Créations artistiques et fêtes »
- « Création d'activité et d'emploi solidaires »

Déroulement provisoire des opérations:

Vendredi 6 novembre :

- 20 h : Rassemblement au Cours Julien avec animation et lancement officiel et burlesque de la Nuit de l'IVREES et du Parcours solidaire du lendemain
- 21 h : Véloration, ballade urbain véloportée
- 22 h 00 : Concert (où et qui ?)

Samedi 7 novembre :

Journées portes ouvertes en fonction des structures mobilisées.

- 10 h : Accueil, dégustation thé, café et biscuits dans les 4 lieux de rassemblement
- 10h30 : départs groupés des lieux de rassemblement vers les lieux ouverts
- à partir de 10h portes ouvertes avec programme spécifique
- 12h30 à 14h : déjeuner en prix libre ou resto de la partie, histoire de rassembler les gens et de provoquer les discussions.
- 14h : Relance des animations à partir des lieux de rassemblement
- 14h – 18h30 : Portes ouvertes avec programme spécifique
- 17 h : Goûter ?
- 19 h : Dépouillement des quizz et grosse rigolade
- 20 h : Repas freestyle : indiquer des resto de la partie avec prix découverte
- 22 h : Concerts

Déambulation et transports

La circulation entre les lieux s'effectuera essentiellement à pied

Des aménagements spécifiques seront réalisés pour des ballades à vélo : signalisation, indication sur les plaquettes d'itinéraires spécial vélo.

Pour proposer au plus grand nombre ce transport urbain tant écolo et pratique, nous pouvons demander à la Maison des transports de Luminy de mettre des vélos à disposition.

Envisager des tests de vélos à assistance électrique avec Moov'Elec et Au Vélo Electrique sur les plus grandes distances, et les pouss-pouss de ProxyPousse.

Vélos en Ville pourrait mettre en place des parkings à vélos devant les plus gros lieux.

Des parcours pour personnes à mobilité réduites peuvent également être aménagés

Communication

- Plaquettes avec cartes des quartiers indiquant les lieux ouverts et à garder
- Affiches
- Signalisation des parcours et des lieux

Soutiens financiers et logistiques :

Conseil général 13, Conseil Régional PACA, membres de MESCLUN, APEAS, Recyclodrome, Collectif Vélo en Ville Marseille