

# Les pôles de développement de l'économie sociale et solidaire en France.

---

« Analyse des regroupement  
d'acteurs de l'économie sociale et  
solidaire sur les territoires ».

# Définition - Typologie

---

**Pôles ESS :**  
Regroupement d'acteurs  
de l'ESS

Non Physique

Physique

UNE fonction

*Sensibilisation  
et promotion*

association de  
développement

UNE fonction

*Hébergement*

espace d'hébergement

MULTI fonction

*Sensibilisation - promotion  
+ hébergement + ...*

centre multifonction

# Introduction

---

➤ Enjeux d'un pôle :

- **Structurer** et développer l'**ESS** sur un territoire.
- **Développer l'économie** d'un territoire

➤ Contexte en France :

- *Depuis 10 ans*, prise de conscience de l'**enjeu de la structuration** des acteurs ESS : **développement des réseaux et dynamiques**.
- *Depuis 5 ans*, prise de conscience de l'**enjeu économique** des pôles physiques : **pérennisation des activités ESS**.

➤ Contexte en Bretagne :

- *Depuis 2006*, dynamique qui vise à mettre en place des **pôles de développement ESS par Pays**.  
(Acteurs moteurs : acteurs ESS du Pays de Rennes, du Finistère et de Dinan, CRES Bretagne, CG35, CR Bretagne).

➤ Contexte sur Brest :

Une association de développement

# Méthodologie

---

➤ Objectifs de cette étude :

- Connaissance.
- Savoirs faire.

➤ Méthode :

- **En trois mois, un recensement au plus large, des études ciblées :**
  - *Des échanges téléphoniques* avec les acteurs ou institutions des différentes régions.
  - *Des rencontres :*
    - Grenoble.
    - La région PACA : Marseille, Nice, Valbonne.

# Productions

---

- Un recensement des pôles en France :
  - **63 + 12 projets.**
  - **4 régions sans pôle :**  
Alsace, Lorraine, Franche comté et Corse.
- Une carte interactive  
géo localisée :



# Fiches initiatives

- Un accès facile aux informations essentielles.
- Montrer la diversité des actions mises en œuvre par les pôles.

Contact  
Chiffres clés du territoire

Identité et données de  
fonctionnement

Description actions  
Objectifs, réalisations, projet...

Points forts Points faibles

Documents joints (statuts...)

<b>Nom du pôle</b> Contact	Adresse Site internet
<b>Chiffres clé du territoire :</b> ..... emplois dans l'économie sociale et solidaire, soit ..... % des effectifs salariés de la région ..... personnes travaillent dans une association ; ..... personnes travaillent dans une coopérative, ..... personnes travaillent dans une entreprise mutualiste ou dans une fondation.	
<b>Identité :</b>	<b>Date de création</b>
• Origine :	• Adhérents :
• Statuts juridique :	• Salariés :
• Foncier :	
• Budget :	
• Domaine d'activité :	
• Territoire d'action :	
• Réseau :	
• Fonctions : -	
Taille du pôle : ../5 Niveau de structuration : ../5	
<b>Actions :</b>	
• Objectifs :	
• Réalisation :	
• En projet :	
<b>Bilan</b>	
• Remarques :	
• Enjeu pour l'avenir :	
<b>Documents joints :</b>	

# Fiches initiatives

---

➤ **39 fiches réalisées, dont :**

• 7 espaces d'hébergement :

**ARTIS**, Grenoble

**Inter Made**, Marseille

**La Pousada**, Grenoble

**La Ruche**, Paris

**Le PHARES**, île Saint Denis

**Maison des solidarités**, Lille

**Pôle Sud**, Romans

# Fiches initiatives

---

- **10 Centres multifonction (dont 2 en projets) :**

**Pôle d'économie solidaire**, Etampe

**Maison de l'économie solidaire**, Ramonville St Agnes

**Etymon**, Toulouse

**La Grainerie**, Toulouse

**Maison de la solidarité**, Caen

**Maison de l'économie solidaire**, Pays de Bray

**Pôle d'économie solidaire**, Nice

**Collectif Mesclun**, Marseille

+

**Projet « Centre d'innovation socio-économique »**, Lille

**Projet « Maison régionale de l'ESS »**, Bordeaux



# Fiches Initiatives

---

## ➤ 22 associations de développement :

**ADEPES**, région midi Pyrénées

**ADESS Pays de Morlaix**

**APEAS**, région PACA

**APESS 53**, Mayenne

**BRAS**, Pays de Brocéliande

**CRE-SOL**, région Centre

**C2SOL**, Pays de Lorient

**Collectif des solidarités 2000**, Alpes maritimes

**De fil en réseaux**, la montagne limousine

**E2S**, Pays de Vannes

**Horizons Solidaires**, Pays de St Malo

**IRESA**, pays angevin

**Les Ecossoles**, agglomération de Nantes

**Pôle du Commerce équitable et solidaire**, région PACA

**Pôle Pays de Cornouaille**

**Pôle Pays de Dinan**

**Réso Solidaire**, Pays de Rennes

**ADESS Pays de Brest**

**ADRESS**, région Haute Normandie

**APES**, région Nord-Pas-de Calais

**ARDES**, région Basse-Normandie

**CADES**, Pays de Redon

# Monographies

---

- **Historique, fonctionnement, actions, relations partenariales, difficultés...**
- **ARTIS**, *hôtel d'activité ESS et artisanat*, Agglomération de Grenoble.
- **Adépes**, *association d'acteurs*, Marseille.
- **Pôle du commerce équitable et solidaire**, *association d'acteurs*, Marseille.
- **Collectif Mesclun**, *association d'acteurs*, Marseille.
- **Inter Made**, *couveuse ESS*, Marseille.
- **Pôle d'économie solidaire**, *association d'acteurs*, Nice.
- **Collectif des Solidarités 2000**, *association d'acteurs*, Valbonne.

# Notes d'analyses territoriales

---

- Quelles dynamiques entre les acteurs ?
  - Quelles politiques ESS des collectivités locales ?
  - Quel axe de développement ?
- 
- *Région **Nord-pas-de Calais**, focus sur Lille.*
  - *Région **Pays de la Loire**, focus sur Nantes.*
  - *Région **Midi Pyrénées**, focus sur Toulouse.*
  - *Région **PACA**, focus sur Marseille.*
  - *Région **Rhône Alpes**, focus sur Grenoble.*

# Les associations de développement de l'ESS

---

- **Appui au développement de l'ESS sur un territoire :**
  - Favorise les **échanges** et **coopération** entre les acteurs.
  - Actions de **sensibilisation et de promotion** auprès du grand public.
  - Appui aux **Collectivités publiques**.
- **29 en France dont 6 en Bretagne**  
**+ 8 en projet en Bretagne.**

# Les espaces d'hébergement

---

- *Pépinière ESS, hôtel d'activité ESS, couveuse d'activité ESS...*
- **Favorise la création et la pérennisation de nouvelles activités économiques :**
  - L'entrepreneur a un bureau adapté à ses besoins et moyens.
  - L'entrepreneur est inséré dans un réseau.
- Taux de pérennisation à 3 ans : 80%
- **24** en France dont 6 en Rhône Alpes et 1 en Bretagne  
+ 3 en projet.

# Les centres multifonctions

---

- **Centre ressource** pour les porteurs de projets et les entrepreneurs : documentation, personnes ressources, base de donnée... .
- **Espace d'hébergement** (*hôtel d'activité, pépinière, labo de recherche; salle de réunion...*) : entrepreneurs, chercheurs, association culturelles... .
- **Espace grand public** : café, conférence, animations, boutique... .
  - **Favorise l'innovation socio-économique.**
  - **Favorise le développement de l'ESS.**
  - **Espace « vitrine » pour le territoire.**
- *7 en France + 6 en projet.*

# Dynamiques territoriales

---

- Marseille :
  - Association de développement active : APEAS.
  - Centre d'hébergements nombreux et complémentaires.
- Grenoble :
  - Réseau d'acteurs actif via plateforme web : Rhône Solidaire.
  - Centres d'hébergements nombreux et variés.
- Lille
  - **Centre multifonction** en projet : 2012.
  - Quartier en rénovation urbaine : 1 000 m<sup>2</sup> + pas de porte.
- Nantes :
  - **Centre multifonction** en projet : fin 2011.
  - Friche industrielle sur l'île de Nantes : 4 500m<sup>2</sup>.

# Conclusions

---

- Enjeux actuel :

Comment faire se rencontrer ESS et économie en générale ?

- En Bretagne, pôles en structuration :

- **6 association d'acteurs** dont 1 sur le Pays de Brest.
- **1 pépinière ESS** et une 2<sup>e</sup> en projet sur Brest
- **8 associations d'acteurs en projet.**

- Préalables :

- Une association de développement active et reconnue.
- Un soutien des collectivités locales.