

# **Les pôles de développement de l'économie sociale et solidaire en France.**

---

« Analyse des regroupement  
d'acteurs de l'économie sociale et  
solidaire sur les territoires ».

# Définition - Typologie

---

**Pôles ESS :**  
Regroupement d'acteurs  
de l'ESS

Non Physique

Physique

UNE fonction

UNE fonction

MULTI fonction

*Sensibilisation  
et promotion*

*Hébergement*

*Sensibilisation - promotion  
+ hébergement + ...*

association de  
développement

espace d'hébergement

centre multifonction

# Introduction

---

- Enjeux d'un pôle :
  - **Structurer** et développer l'**ESS** sur un territoire.
  - **Développer l'économie** d'un territoire
  
- Contexte en France :
  - *Depuis 15 ans*, prise de conscience de l'**enjeu de la structuration** des acteurs ESS : **développement des réseaux et dynamiques**.
  - *Depuis 5 ans*, prise de conscience de l'**enjeu économique** des pôles physiques : **pérennisation des activités ESS**.
  
- Contexte en Bretagne :
  - *Depuis 2006*, dynamique qui vise à mettre en place des **pôles de développement ESS par Pays**.  
(Acteurs moteurs : acteurs ESS du Pays de Rennes, du Finistère et de Dinan, CRES Bretagne, CG35, CR Bretagne).

# Méthodologie

---

## ➤ Objectifs de cette étude :

- Connaissance.
- Savoirs faire.

## ➤ Méthode :

- **En trois mois, un recensement au plus large, des études ciblées :**
  - *Des échange téléphoniques* avec les acteurs ou institutions des différentes région.
  - *Des rencontres :*
    - Grenoble.
    - La région PACA : Marseille, Nice, Valbonne.

# Productions

---

- Un recensement des pôles en France :
  - **60 pôles + 17 projets.**
  - **3 régions sans pôle :**  
Alsace, Lorraine et Franche-Comté.
- Une carte interactive  
géo localisée :



# Fiches initiatives

- Un accès facile aux informations essentielles.
- Montrer la diversité des actions mises en œuvre par les pôles.

Contact

Chiffres clés du territoire

Identité et données de fonctionnement

Description actions :  
Objectifs, réalisations, projet..

Points forts / Points faibles  
Documents joints (statuts...)

|  |  |
|--|--|
| <b>Nom du pôle</b><br><i>Contact</i>   | <b>Adresse</b><br><i>Site internet</i> |
| <b>Chiffres clé du territoire :</b>  |  |
| ..... emplois dans l'économie sociale et solidaire, soit ..... % des effectifs salariés de la région |  |
| ..... personnes travaillent dans une association ; ..... personnes travaillent dans une coopérative, |  |
| ..... personnes travaillent dans une entreprise mutualiste ou dans une fondation.                    |  |
| <b>Identité :</b>  | <b>Date de création</b>                |
| • Origine :  |  |
| • Statuts juridique :  | • Adhérents :                          |
| • Foncier :  | • Salariés :                           |
| • Budget :   |  |
| • Domaine d'activité :   |  |
| • Territoire d'action :  |  |
| • Réseau :   |  |
| • Fonctions : -  |  |
| Taille du pôle : ../5  |  |
| Niveau de structuration : ../5   |  |
| <b>Actions :</b>   |  |
| • Objectifs :  |  |
| • Réalisation :  |  |
| • En projet :  |  |
| <b>Bilan</b>   |  |
| • Remarques :  |  |
| • Enjeu pour l'avenir :  |  |
| <b>Documents joints :</b>  |  |

# Fiches initiatives

---

➤ **39 fiches réalisées, dont :**

• 7 espaces d'hébergement :

**ARTIS**, Grenoble

**Inter Made**, Marseille

**La Pousada**, Grenoble

**La Ruche**, Paris

**Le PHARES**, île Saint Denis

**Maison des solidarités**, Lille

**Pôle Sud**, Romans

# Fiches initiatives

---

- 10 Centres multifonction (dont 2 en projets) :

**Pôle d'économie solidaire**, Etampe

**Maison de l'économie solidaire**, Ramonville St Agnes

**Etymon**, Toulouse

**La Grainerie**, Toulouse

**Maison de la solidarité**, Caen

**Maison de l'économie solidaire**, Pays de Bray

**Pôle d'économie solidaire**, Nice

**Collectif Mesclun**, Marseille

+

**Projet « Centre d'innovation socio-économique »**, Lille

**Projet « Maison régionale de l'ESS »**, Bordeaux



# Fiches Initiatives

---

## ➤ 22 associations de développement :

**ADEPES**, région midi Pyrénées

**ADESS Pays de Morlaix**

**APEAS**, région PACA

**APESS 53**, Mayenne

**BRAS**, Pays de Brocéliande

**CRE-SOL**, région Centre

**C2SOL**, Pays de Lorient

**Collectif des solidarités 2000**, Alpes maritimes

**De fil en réseaux**, la montagne limousine

**E2S**, Pays de Vannes

**Horizons Solidaires**, Pays de St Malo

**IRESA**, pays angevin

**Les Ecossoles**, agglomération de Nantes

**Pôle du Commerce équitable et solidaire**, région PACA

**Pôle Pays de Cornouaille**

**Pôle Pays de Dinan**

**Réso Solidaire**, Pays de Rennes

**ADESS Pays de Brest**

**ADRESS**, région Haute Normandie

**APES**, région Nord-Pas-de Calais

**ARDES**, région Basse-Normandie

**CADES**, Pays de Redon

# Monographies

---

- **Historique, fonctionnement, actions, relations partenariales, difficultés...**
- **APEAS**, *association d'acteurs, Marseille.*
- **ARTIS**, *hôtel d'activité ESS et artisanat, Agglomération de Grenoble.*
- **Collectif des Solidarités 2000**, *association d'acteurs, Valbonne.*
- **Collectif Mesclun**, *association d'acteurs, Marseille.*
- **Inter Made**, *couveuse ESS, Marseille.*
- **La Grainerie**, *centre multifonction, Toulouse.*
- **Pôle d'économie solidaire**, *association d'acteurs, Nice.*
- **Pôle du commerce équitable et solidaire**, *association d'acteurs, Marseille.*

# Notes d'analyses territoriales

---

- Quelles dynamiques entre les acteurs ?
  - Quelles politiques ESS des collectivités locales ?
  - Quels axes de développement ?
- 
- *Région **Bretagne**, focus Brest, Lorient, Rennes, St Brieuc.*
  - *Région **Midi Pyrénées**, focus sur Toulouse.*
  - *Région **Nord-pas-de Calais**, focus sur Lille.*
  - *Région **PACA**, focus sur Marseille.*
  - *Région **Pays de la Loire**, focus sur Nantes.*
  - *Région **Rhône Alpes**, focus sur Grenoble.*

# Les associations de développement de l'ESS

---

- **Appui au développement de l'ESS sur un territoire :**
  - Favorise les **échanges** et **coopération** entre les acteurs.
  - Actions de **sensibilisation** et de **promotion** auprès du grand public.
  - Appui aux **Collectivités publiques**.
- **29** en France dont 6 en Bretagne  
+ 8 en projet en Bretagne.

# Les espaces d'hébergement

---

- *Pépinière ESS, hôtel d'activité ESS, couveuse d'activité ESS...*
- **Favorise la création et la pérennisation de nouvelles activités économiques :**
  - L'entrepreneur a un bureau adapté à ses besoins et moyens.
  - L'entrepreneur est inséré dans un réseau.
- Taux de pérennisation à 3 ans : 80%
- **24** en France dont 6 en Rhône Alpes et 1 en Bretagne  
+ 3 en projet.

# Les centres multifonctions

---

- **Centre ressource** pour les porteurs de projets et les entrepreneurs : documentation, personnes ressources, base de donnée... .
- **Espace d'hébergement** (*hôtel d'activité, pépinière, labo de recherche; salle de réunion...*) : entrepreneurs, chercheurs, association culturelles... .
- **Espace grand public** : café, conférence, animations, boutique... .
  - **Favorise l'innovation socio-économique.**
  - **Favorise le développement de l'ESS.**
  - **Espace « vitrine » pour le territoire.**
- *7 en France + 6 en projet.*

# Dynamiques territoriales

---

- Marseille :
  - Association de développement active : APEAS.
  - Centre d'hébergements nombreux et complémentaires.
- Grenoble :
  - Réseau d'acteurs actif via plateforme web : Rhône Solidaire.
  - Centres d'hébergements nombreux et variés.
- Lille
  - **Centre multifonction** en projet : 2012.
  - Quartier en rénovation urbaine : 1 000 m<sup>2</sup> + pas de porte.
- Nantes :
  - **Centre multifonction** en projet : fin 2011.
  - Friche industrielle sur l'île de Nantes : 4 500m<sup>2</sup>.

# Éléments de conclusions

---

- En Bretagne, pôles en structuration :
  - **6 association d'acteurs** et **1 pépinière ESS**
  - 8 associations d'acteurs en projet.
- Sur le Pays de Brest :
  - **1 association d'acteurs** : ADESS Pays de Brest.
  - 1 projet d'espace pépinière (2010)
  - 1 réflexion sur un projet de Centre multifonction.
- Préalables à la mise en place d'un pôle :
  - Une association de développement active et reconnue.
  - Un soutien des collectivités locales.

→ Enjeu émergent :

  - Comment faire se rencontrer ESS et économie en générale ?